

UPPDATERAD
Februari 2020



KARLSTADS KOMMUN

INTERNATIONELL PLAN

STYRDOKUMENT FÖR INTERNATIONELLT ARBETE I KARLSTAD



Typ av styrdokument

Omfattar	Koncernen Karlstads kommun
Beslutsdatum	2020-03-10
Beslutande instans	Kommunstyrelsen
Diarienummer	KS-2020-10 Dpl 01
Styrdokumentets giltighet	Planen utvärderas årligen och revideras vid behov
Revidering	
Ersätter	Internationell Plan KS-2016-315
Dokumentansvarig	Utvecklingsstaben Kommunledningskontoret



ANVISNING

Regler inriktade på metod och tillvägagångssätt. Fokuserar på utförande av en viss åtgärd, sätter gränser och förbjuder vissa beteenden.



HANDLINGSPLAN

Visar konkret hur ett visst uppdrag ska genomföras och följas upp genom att specificera åtgärder, tidplan och ansvar.



PLAN

Utgår från politisk styrning och beskriver vad kommunen vill uppnå inom ett visst område. En plan är planerande och framtidsyttande, här beskrivs önskad förändring och utveckling i form av insatser, men utan att specificera utförande eller metod. Kan innehålla mål.



POLICY

Uttrycker ett övergripande förhållningssätt i form av principer och inriktningar. Kortfattad styrning för bedömning och agerande i olika frågor. Nära kopplad till normer och värderingar.



RIKTLINJE

Vägledning som anger ramarna för handlingsutrymme i en viss fråga. Syftar till att skapa en gemensam norm för ett önskat beteende: som en slags handbok.



VERKSAMHETSPLAN

Visar konkret hur verksamheten ska fullgöra sitt uppdrag och uppfylla målen under ett visst år utifrån givna budgetramar. Kan innehålla mål.

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

PLAN FÖR INTERNATIONELLT ARBETE.....	4
SYFTE OCH MÅLGRUPP	4
Karlstad agerar på en internationell arena.....	4
Koppling till strategisk plan	4
VERKSAMHETSMÅL FÖR INTERNATIONELLT ARBETE.....	5
Internationella nätverk.....	6
Prioriteringar	6
ANSVARSFÖRDELNING	7
UPPFÖLJNING OCH GILTIGHET.....	7

PLAN FÖR INTERNATIONELLT ARBETE

Karlstad är en del av världen och världen är en del av Karlstad. Internationella kontakter stärker kunskapen om Karlstad i världen och internationella impulser och kunskaper är viktiga för ökad tillväxt och utveckling i Karlstad.

SYFTE OCH MÅLGRUPP

Karlstads internationella plan skall främst säkerställa att kommunen tar tillvara de möjligheter och kunskaper som internationella kontakter, nätverk och projekt kan ge samt synliggöra Karlstads kommun på en internationell arena. Ett aktivt internationellt arbete gör så att Karlstads intressen tas tillvara och ger ökade möjligheter att följa, påverka och ta del av processer som senare leder till beslut som påverkar staden.

I planen finns verksamhetsmål som årligen följs upp. Planen skall även klargöra ansvarsfördelning och organisation inom kommunen.

Målgrupp är kommunens alla verksamheter och de kommunala bolagen.

Karlstad agerar på en internationell arena

Många av våra uppgifter och utmaningar delas med andra städer i Europa och genom ett aktivt samarbete med dem kan vi ta del av deras kunskaper och erfarenheter till nytta för vår kommunala utveckling. Möjlighet att arbeta med ett internationellt perspektiv leder också till kompetensutveckling för våra anställda samt gör Karlstad till en attraktiv arbetsgivare. Karlstads kommun har under senare år utvecklat de internationella relationerna och agerar idag inte bara på europainivå utan även i globala sammanhang genom bland annat FNs arbete med Resilient cities och genom ICLDs kommunala partnerskap.

EUs fonder och program möjliggör externfinansierad verksamhetsutveckling inom de flesta verksamhetsområden och är ett viktigt verktyg för att hitta nya arbetsmetoder och tekniker för att möta framtiden. Internationaliseringen ställer krav på att kommunens omvärldsbevakning även inkluderar internationella perspektiv både på EU-nivå och globalt. För att bredda den internationella kunskapen ska det internationella arbetet vara integrerat i kommunens verksamheter och ses som ett verktyg för kunskapsinhämtning och verksamhetsutveckling.

Koppling till strategisk plan

Det är kommunens fyra målområden som ska ligga till grund för det internationella arbetet och EU-projekt ska ta stöd i våra övergripande mål för att tydligt visa kopplingen och hur projektens resultat bidrar till ökad måloppfyllelse. Planeringen av det internationella arbetet ska utgå från styrning i såväl strategisk plan som Agenda 2030-målen som är FN:s globala mål för en hållbar utveckling.



Som exempel så kan internationellt arbete bidra till våra övergripande mål på detta sätt:

En kommun för alla

- Ett brett internationellt engagemang ger nytta för såväl kommunens verksamheter, invånare, besökare och näringsliv. Genom EUs fonder och program kan vi finansiera verksamhetsutveckling som leder till bättre effektivare tjänster för karlstadsborna.

En kunskaps – och tillväxtkommun

- Genom erfarenhetsutbyte och samverkan med andra länder kan kommunens verksamheter utvecklas och bidrar även till en positiv utveckling hos andra kommuner
- Barn och unga får möjlighet till internationella utbyten och samarbeten som bidrar till ett viktigt lärande och utveckling på både individ- och organisationsnivå

En miljösmart kommun

- Miljöfrågan är global och kräver ett omställningsarbete både lokalt, nationellt och globalt. Genom internationella nätverk kan vi ta del av best practice och delta i policypåverkan. EU-finansierade projekt kan fler initiativ skapas på lokal nivå för att nå våra mål inom miljö och klimat. EU-kommissionens förslag för den nya programperioden visar på stora satsningar inom, miljö, klimat, cirkulär ekonomi, hållbara transporter mm.

En attraktiv arbetsgivare

- Genom att möjliggöra för medarbetare i organisationen att arbeta i en internationell kontext så stärks vårt arbetsgivarvarumärke.

VERKSAMHETSMÅL FÖR INTERNATIONELLT ARBETE

Här kan du läsa om koncernens mål för det internationella arbetet, vilka nätverk kommunen är medlem i och vilka prioriteringsgrunder kommunen har.

Samtliga verksamheter i koncernen Karlstads kommun ska utifrån sina förutsättningar bidra till att verksamhetsmålen uppnås. Verksamhetsmål för det internationella arbetet i Karlstads kommun är att;

- **Fler projektinitiativ med internationella partners ska tas**
Kommunens verksamheter ska i högre utsträckning tillvarata möjligheten att söka EU-samarbeten och medfinansiering från EU:s fonder och program samt annan extern finansiering.
- **Antalet internationella kontaktytor ska öka.**
Detta kan exempelvis ske genom deltagande i Europeiska nätverk och konferenser, jobbskuggning eller studiebesök.
- **Invånare och näringsliv ska ha god tillgång till EU-information.**
Genom att bland annat bedriva ett proaktivt arbete på vårt Europa Direkt kontor och genom skolornas EU-ambassadörer.

Internationella nätverk

Nätverk är positivt för utveckling av den egna verksamheten. Medlemskap i nätverk och organisationer gör att Karlstad får större insyn och påverkansmöjligheter i processer på europeisk nivå inom prioriterade områden. Vikten av goda relationer med omvärlden är stor och genom ett aktivt medlemskap i internationella nätverk får Karlstad även möjlighet att marknadsföra sig i internationella sammanhang samt skapar möjligheter till att etablera långsiktiga relationer. Inom nätverken upparbetas kompetens och utbyten som kan ge nytta för både Karlstads och andras utveckling.

Karlstads kommun är medlemmar i två av Eurocities¹ Forum. Dessa är Knowledge Society Forum samt Social Affairs Forum. Sedan 2010 ingår Karlstad i FN:s kampanj Making Cities Resilient². Våra sex vänorter och twincities³ är möjliga samarbetspartners men val av samarbetspartners ska främst bygga största möjliga nytta för verksamheten. Region Värmlands European Office⁴ är en viktig samarbetspartner och kommunen kan där få stöd i EU-arbetet med omvärldsbevakning, EU-kunskaper och kontakter med EU:s olika organisationer.

Prioriteringar

Dessa prioriteringar ska ligga till grund för verksamhetsplanering av det internationella arbetet.

- Avtal om internationellt samarbete för Karlstads kommun skall bygga på ömsesidiga intressen.
- Vid nya samarbeten skall hänsyn tas till tid och möjlighet för kommunikation med partners samt möjligheter till professionellt utbyte.
- I första hand bör samarbeten och relationer byggas på verksamhetsnivå för att skapa störst professionell nytta.
- Beslut om deltagande i internationella nätverk, konferenser och projekt skall fattas på samma grunder som nationellt engagemang.
- Kopplingen till verksamhetsmål och nytta för kommunen, inte avstånd eller nationsgräns, skall utgöra grund för beslut.

¹ Eurocities.eu är ett nätverk med cirka 130 städer och ett 30-tal länder i Europa som arbetar inom flera områden.

² Läs mer om kampanjen <https://www.unisdr.org/campaign/resilientcities/>

³ Moss/Norge, Horsens/Danmark, Nokia/Finland, Blöndous/Island, Jögeva/Estland.
Twin City avtal med Gaziantep/Turkiet.

⁴ <https://www.regionvarmland.se/utveckling-tillvaxt/internationellt/region-varmland-european-office/>

ANSVARSFÖRDELNING

Här redogörs för vilka frågor som hanteras vart i koncernen.

Ansvarig	Ansvarsområde
Kommunstyrelsen	Ansvarar för att leda, utveckla, styra och följa upp kommunens ekonomi och verksamheter och detta inkluderar även internationella frågor. Medlemskap i internationella nätverk, medfinansiering, EU-projekt och externfinansiering samt policypåverkan. Framtagande och uppföljning av den internationella planen
Omvärldsnämnden*	Inriktningsdiskussioner för internationellt arbete. Långsiktiga relationerna med vänorter och Twin cities. Representation vid officiella besök. EU-utbildningsinsatser för fullmäktiges ledamöter.
Kommunledningskontoret	Ansvarar på tjänstemannanivå för att leda, utveckla, styra, stödja, och följa upp det internationella arbetet. Stöd med projektutveckling, utbildningsinsatser samt nätverkande och omvärldsbevakning. Ansvarar för Karlstads Europa Direkt Informationskontor**
Nämnder och styrelser	Ansvarar för att internationell omvärldsbevakning och projektutveckling är en integrerad del av verksamheten inom de ramar som förfogas över.
Förvaltningsledning och bolagsledning	Har ansvar för att utvecklingsarbetet på den egna förvaltningen/bolaget och att den internationella planen implementeras inom den egna verksamheten och i aktivitetsplaner.
Internationella nätverket***	Har till uppgift att informera och initiera internationella frågor samt arbeta med projektutveckling ⁵ .

*. Består av KF:s presidium och KS presidium samt två invalda ledamöter.

** Europa Direkt kontoret är samfinansierad av EU-kommissionen, Region Värmland och Karlstads kommun.

*** Består av representanter från varje förvaltning. Sammankallande är kommunledningskontoret.

UPPFÖLJNING OCH GILTIGHET

Uppföljning av kommunens internationella arbete ska göras årligen av förvaltningar och bolag.

Sammanställning görs av kommunledningskontoret och återrapporteras till kommunledningsutskottet.

Planen gäller tillsvidare och revideras vid förändringar i strategisk plan eller vid ändrade politiska ställningstaganden.

⁵ Se dokumentet "Internationellt uppdrag i Karlstads Kommun" som finns på Solsidan



KARLSTADS KOMMUN

Karlstads kommun, Kommunledningskontoret, 651 84 Karlstad.
Tel: 054-540 00 00. E-post: karlstadskommun@karlstad.se. Webbplats: karlstad.se.