

**KARLSTADS KOMMUN****TEKNIK- OCH FASTIGHETSFÖRVALTNINGEN**

Tjänsteskrivelse 2012-05-21

Jan Barthelson, 054-540 67 71

jan.barthelson@karlstad.se

Teknik- och fastighetsnämnden

2012-06-20

Ärende6.....

Framtida inhyrning av kontorslokal för kommunal verksamhet.

Dnr TFN-2012-472 Dpl 0

Teknik- och fastighetsförvaltningens förslag

Godkänna upprättat förslag till förfrågan angående inhyrning av kontorslokal för kommunal verksamhet som alternativ till nuvarande lokallösning.

Sammanfattning av ärendet

Teknik- och fastighetsnämnden gav 2012-03-21 i uppdrag till teknik- och fastighetsförvaltningen, stadsbyggnadsförvaltningen och miljöförvaltningen ta fram förslag på lämpliga lokallösningar för att underlätta samordning, samverkan och samarbete mellan förvaltningarna. Lokallösningen ska understödja moderna arbetsformer och ge möjlighet att ha moderna tekniska hjälpmedel som stöd för arbetet.

Beslutsunderlag

Teknik- och fastighetsförvaltningens tjänsteskrivelse den 21 maj 2012.

Teknik- och fastighetsnämndens protokoll den 21 mars 2012, § 29.

Ärende

I beslut från teknik- och fastighetsnämnden den 21 mars 2012, § 29, om utvecklad samverkan mellan förvaltningar, TF, SBF, MF och KLK gavs i uppdrag till teknik- och fastighetsförvaltningen, stadsbyggnadsförvaltningen och miljöförvaltningen att ta fram förslag på lämpliga lokallösningar för att underlätta samordning, samverkan och samarbete mellan förvaltningarna. Lokallösningen ska understödja moderna arbetsformer och ge möjlighet att ha moderna tekniska hjälpmedel som stöd för arbetet.

I nuläget sitter merparten av berörda förvaltningar i Stadshuset. Teknik- och fastighetsförvaltningen har även kontorslokaler i Stadshusannexet och på Miloverkstaden, Karlstadsbuss, som är en del av stadsbyggnadsförvaltningen, sitter i Bibliotekshuset och miljöförvaltningen har även kontorslokaler vid Torget/Bibliotekshuset (Rådrummet).

En lokallösning som, enligt uppdraget underlättar samordning, samverkan och samarbete, bör bygga på flexibla, i huvudsak öppna planlösningar som medger att personalen lokaliseras utifrån gemensamma processer och projekt. Det bör även finnas gott om platser/rum för möten, både spontana och organiserade. Erfarenheter från andra arbetsplatser visar på den stora betydelse som lokalutformningen har för gränsöverskridande samverkan och för effektiva arbetsprocesser. Dessutom har moderna lokaler stor betydelse för personalens trivsel och för kommunens förutsättningar för att attrahera nya medarbetare.

Strukturen i nuvarande Stadshusbyggnad är uppbyggd på långa korridorer med cellkontor där förvaltningarna sitter separerade på var sitt våningsplan. Den önskvärda lokalutformning som underlättar gränsöverskridande samverkan är omöjlig att uppnå i nuvarande byggnad samtidigt som alla tre förvaltningarna är lokaliseringsmässigt splittrade. En ombyggnad av nuvarande Stadshus för att tillgodose behoven bedöms som omöjligt till en rimlig kostnad.

För att undersöka alternativ till nuvarande lokalisering föreslår förvaltningen att kommunen går ut med en intresseanmälningsförfrågan där lämpliga lösningar och lokaliseringar utreds och värderas. I likhet med den lokallösning som gjordes för kommunstyrelsen/kommunledningskontoret föreslås en inhyrning hos extern hyresvärd under fem år i avvaktan på en mer långsiktig samlad lokallösning.

Förslag till förfrågan

En formulering av en intresseanmälan föreslås se ut som följer:

Karlstads kommun önskar härmed att begära in intresseanmälan avseende inhyrning av kontorslokal för kommunal verksamhet .

Tid: Inhyrningen planeras till våren 2014.

Kontraktstid: 60 månader med möjlighet till förlängning 36 månader.

Yta: Ca 7000 kvm

Planlösning: Öppen planlösning, ett antal fasta kontor, mötes- och grupprum. Kan vara belägen i flera våningsplan. Mycket bra tillgänglighet till och inom fastigheten.

Parkering: X antal p-platser i anslutning avsedda för tjänstebilar och besök.

Lokalisering: Centralt belägen med god tillgänglighet för samtliga typer av färdmedel.

Er intresseanmälan emotses senast 2012-08-15.

Tidplan

Förfrågan lämnas ut under vecka 26 och utvärdering klar vecka 35.



Hans Wennerholm
teknik- och fastighetsdirektör

Jan Barthelson
Enhetschef

Beslutet skickas till

Jan Barthelson, teknik- och fastighetsförvaltningen
Anna-Lena Lindgren, teknik- och fastighetsförvaltningen
Carina Strandberg, teknik- och fastighetsförvaltningen



KARLSTADS KOMMUN

TEKNIK- OCH FASTIGHETSÄMNDEN

Protokoll 2012-03-21

§ 29

Utvecklad samverkan mellan förvaltningar – TF, SBF, MF samt KLK

Dnr TFN-2012-472 Dpl 0

Teknik- och fastighetsnämndens förslag till kommunledningsutskottet

1. Ge kommunledningskontoret i uppdrag att leda en organisationsöversyn för att förändra och förtydliga ansvars- och arbetsfördelning utifrån givna rekommendationer i Arne Svensson rapport ”Uppföljning av organisationsöversyn i Karlstads kommun”.
2. Ge kommunledningskontoret i uppdrag att samordna arbetet och tillsammans med berörda förvaltningar utreda om och hur en gemensam stabsfunktion kan tillskapas som tillgodoser behovet av stöd till miljöförvaltningen, stadsbyggnadsförvaltningen och teknik- och fastighetsförvaltningen.

Teknik- och fastighetsnämndens beslut

3. Teknik- och fastighetsförvaltningen, stadsbyggnadsförvaltningen och miljöförvaltningen uppdras att ta fram förslag på lämpliga lokallösningar för att underlätta samordning, samverkan och samarbete mellan förvaltningarna. Lokallösningen ska understödja moderna arbetsformer och ge möjlighet att ha moderna tekniska hjälpmedel som stöd för arbetet.

Sammanfattning av ärendet

Det har i annat sammanhang lämnats rekommendationer som innebär att ansvars- och uppgiftsfördelningen mellan kommunstyrelsen, teknik- och fastighetsnämnden och stadsbyggnadsnämnden behöver förändras och förtydligas. Även miljönämndens roll behöver klargöras inte minst vad avser den förebyggande och rådgivande delen samt myndighetsutövningen i relationen till övriga nämnder. I samband med en sådan översyn behöver även utredas hur stadsbyggnadsförvaltningen, miljöförvaltningen och teknik- och fastighetsförvaltningen kan utveckla samverkan mellan sina stöd/stabsfunktioner. Att ha en gemensam stabsfunktion skulle kunna ge både samordnings- och effektivitetsvinster, mindre kostnader och ökad kvalitet i arbetet. Samordningen mellan staberna och även i kärnverksamheten ur ett processperspektiv kan medföra behov av nya lokallösningar.

**KARLSTADS KOMMUN****Beslutsunderlag**

Teknik- och fastighetsförvaltningens tjänsteskrivelse den 7 mars 2012.

Yrkanden

Henrik Lander (C) yrkar för majoritetens räkning bifall till teknik- och fastighetsförvaltningens förslag med tillägget "om och" i beslutspunkt 2 "....om och hur en gemensam stabsfunktion...".

Beslutet skickas till

Teknik- och fastighetsförvaltningen

Stadsbyggnadsförvaltningen

Miljöförvaltningen

Kommunledningsutskottet

Kommunledningskontoret



KARLSTADS KOMMUN

TEKNIK- OCH FASTIGHETSFÖRVALTNINGEN
STADSBYGGNADSFÖRVALTNINGEN
MILJÖFÖRVALTNINGEN
Tjänsteskrivelse 2012-03-07

Teknik- och fastighetsnämnden
Stadsbyggnadsnämnden
Miljönämnden

Ärende 29

Utvecklad samverkan mellan förvaltningar – TF, SBF, MF samt KLK

Dnr TFN-2012-472 Dpl 0

Dnr SBN-2012- Dpl 0

Dnr MN-2012- Dpl 0

Förslag

1. Kommunledningsutskottet ombeds ge kommunledningskontoret i uppdrag att leda en organisationsöversyn för att förändra och förtydliga ansvars- och arbetsfördelning utifrån givna rekommendationer i Arne Svensson rapport "Uppföljning av organisationsöversyn i Karlstads kommun".
2. Kommunledningsutskottet ombeds ge kommunledningskontoret i uppdrag att samordna arbetet och tillsammans med berörda förvaltningar utreda hur en gemensam stabsfunktion kan tillskapas som tillgodoser behovet av stöd till miljöförvaltningen, stadsbyggnadsförvaltningen och teknik- och fastighetsförvaltningen.
3. Teknik- och fastighetsförvaltningen, stadsbyggnadsförvaltningen och miljöförvaltningen uppdras att ta fram förslag på lämpliga lokallösningar för att underlätta samordning, samverkan och samarbete mellan förvaltningarna. Lokallösningen ska understödja moderna arbetsformer och ge möjlighet att ha moderna tekniska hjälpmedel som stöd för arbetet.

Sammanfattning av ärendet

Det har i annat sammanhang lämnats rekommendationer som innebär att ansvars- och uppgiftsfördelningen mellan kommunstyrelsen, teknik- och fastighetsnämnden och stadsbyggnadsnämnden behöver förändras och förtydligas. Även miljönämndens roll behöver klargöras inte minst vad avser den förebyggande och rådgivande delen samt myndighetsutövningen i relationen till övriga nämnder. I samband med en sådan översyn behöver även utredas hur stadsbyggnadsförvaltningen, miljöförvaltningen och teknik- och fastighetsförvaltningen kan utveckla samverkan mellan sina stöd/stabsfunktioner. Att ha en gemensam stabsfunktion skulle kunna ge både samordnings- och effektivitetsvinster, mindre kostnader och ökad kvalitet i arbetet. Samordningen mellan staberna och även i kärnverksamheten ur ett processperspektiv kan medföra behov av nya lokallösningar.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse den 7 mars 2012.

Ärende

Kommunens verksamhet är komplex. Helhetssyn och samtal, samsyn, samarbete och samverkan är en förutsättning för en väl fungerande verksamhet. Samverkan ger bättre/nya lösningar och lösningarna är lättare att genomföra om de utarbetas i samförstånd och dialog mellan berörda.

Organisationskonsulten Arne Svensson har i sin rapport "*Uppföljning av organisationsöversyn i Karlstads kommun*" (slutrapport 2010-06-14) lämnat förslag som innebär att ansvars- och arbetsfördelningen mellan kommunstyrelsen, teknik- och fastighetsnämnden och stadsbyggnadsnämnden behöver förändras och förtydligas bl a när det gäller översiktlig fysisk planering och strategisk markanvändning och exploatering.

Det är angeläget att Arne Svensson rapport tas omhand och kommer till ett avslut. Det finns en rad rekommendationer som behöver diskuteras och det förändringsarbete som behöver göras, föreslås genomföras som en utvecklingsprocess där de som är berörda av en förändring bereds möjlighet att aktivt medverka till att finna lösningar utifrån de riktlinjer som lämnas i rapporten och de beslut som dessa förslag resulterar i. Kommunens strategiska plan understryker ytterligare vikten av samverkan och helhetssyn. I den strategiska planen redovisas förvaltningsövergripande mål och förvaltningarnas åtaganden för att nå dessa mål. Att redovisa mål och åtaganden på detta sätt måste leda till ökad samverkan eftersom det blir uppenbart att flera förvaltningar ofta berörs och inte bara den förvaltning som står som "ansvarig".

Förändringar i ansvars- och arbetsfördelning mellan kommunstyrelsen och miljönämnden gör att även den behöver förtydligas. Kommunstyrelsens roll att styra, leda och följa upp har tydliggjorts med konsekvens att delar av det arbete som hittills gjorts på kommunledningskontoret nu lyfts över till miljöförvaltningen. Likaså behöver miljönämndens/förvaltningens ansvar och roll mellan den förebyggande/ rådgivande rollen och myndighetsutövningen klargöras liksom hur samverkan i miljöfrågor ska ske mellan förvaltningar inom de delar som anges i första stycket.

Stadsbyggnadsförvaltningen, miljöförvaltningen och teknik- och fastighetsförvaltningen är tre förvaltningar som ur ett processperspektiv har en kärnverksamhet med nära kopplingar till varandra. Idag har varje förvaltning egna stödfunktioner. Med det nära samarbete som finns i kärnverksamheten kan frågan ställas om en gemensam stab som alla tre förvaltningarna nyttjar skulle kunna ge både samordning och effektivitetsvinster och minskade kostnader för kommunen samtidigt som kvaliteten kan bibehållas eller förstärkas. När resurser och kompetenser samlas finns goda förutsättningar för att förbättra och effektivisera verksamheten och få enhetliga arbetssätt. Det är lämpligt att se över denna möjlighet i samband med övriga förändringar som diskuterats ovan.

Frågan om samverkan har också betydelse ur ett lokaliseringsperspektiv. En stor fördel vore om kommunens samtliga förvaltningar suttit samlat men detta är inte i dagsläget en möjlighet. Stadsbyggnadsförvaltningen, miljöförvaltningen och teknik- och fastighetsförvaltningen sitter idag var och en på flera olika ställen i kommunen. Samtidigt har kärnverksamheten mellan förvaltningarna nära kopplingar till varandra som nämnts ovan. En samlokalisering av varje förvaltnings egna verksamhet samt av de tre berörda förvaltningarna i så många delar som möjligt är en fördel när det gäller att bättre samla och nyttja kompetens. Med en gemensam stabsfunktion och en mer samordnad process i kärnverksamheten ökar också behovet av för verksamheternas arbetsformer sammantaget mer anpassade lokaler och moderna tekniska hjälpmedel. Förvaltningarna bör därför få i uppdrag att ta fram förslag på lämpliga lokallösningar.

I föreslagen organisationsöversyn bör kommunledningskontoret ha huvudansvaret för att tillsammans med de tre berörda förvaltningarna utreda hur en gemensam stabsfunktion kan tillskapas. I planprocessen och etableringsprocessen är kommunledningskontoret dessutom en part.

Organisationsöversynen bör vara klar att genomföras och gälla från senast 1 juni 2013. Vad avser eventuella beslut om lokallösning så är det så att det kan bli en lång förberedelse med efterföljande om- eller nybyggnation varför beslut kan behöva fattas tidigare än de slutliga organisationsförslagen. Lämplig tidpunkt för återrapporering med eventuella förslag till lokallösning bör vara framtaget senast 1 juni 2012.



Hans Wennerholm
Teknik- och fastighetsdirektör



Klas Jansson
Stadsbyggnadsdirektör



Helena Berg
Miljödirektör

Beslutet skickas till

Teknik- och fastighetsförvaltningen
Stadsbyggnadsförvaltningen
Miljöförvaltningen
Kommunledningsutskottet
Kommunledningskontoret