

**KARLSTADS KOMMUN**

TEKNIK- OCH FASTIGHETSFÖRVALTNINGEN  
Tjänsteskrivelse 2012-10-19  
Carina Strandberg, 054-540 68 74  
carina.strandberg@karlstad.se

Teknik- och fastighetsnämnden  
2012-11-21

Ärende **4**

## Remiss - införande av utmanarrätt i Karlstad

Dnr TFN-2012-1973 Dpl 14

Teknik- och fastighetsförvaltningens förslag  
Godkänna teknik- och fastighetsförvaltningens förslag till yttrande.

Sammanfattning av ärendet

Kommunstyrelsen gav kommunledningskontoret i uppdrag den 19 april 2011 att ta fram ett beslutsunderlag för att införa utmanarrätt. Kommunledningskontoret har tagit fram ett förslag till riktlinjer för utmanarrätt i kommunen och vill nu ha svar på hur nämnderna ser på förslaget till riktlinjer.

Beslutsunderlag

Teknik- och fastighetsförvaltningens tjänsteskrivelse den 19 oktober 2012.  
Kommunledningskontorets remiss den 9 oktober 2012.

Ärende

Kommunledningskontoret har tagit fram förslag till riktlinjer för utmanarrätt och remitterat förslaget till kommunens nämnder och näringslivsrådet för yttrande. Förslaget är framtaget genom att bl.a ha tagit del av andra kommuners och Svenskt Näringslivs erfarenheter inom området.

### **Teknik- och fastighetsförvaltningens synpunkter på riktlinjerna**

Förvaltningen anser att det är positivt att riktlinjer har arbetats fram och att det på ett kortfattat sätt har tydliggjorts vad som avses inom respektive rubrik:

1. Inledning
2. Definition och avgränsning
3. Till vem utmaningen riktas
4. Utmaningens innehåll,
5. Förfarande hos kommunen
6. Stöd och tillämpningsanvisningar

I remissen beskriver kommunledningskontoret att det finns olika motiv till varför andra kommuner har infört utmanarrätt. Motiven kan bygga på en eller flera teser. I förslaget "Riktlinjer för utmanarrätt i Karlstads kommun" beskrivs under punkt 2 att syftet med en utmaning i vår kommun ska vara att pröva verksamheter som bedrivs av kommunen ur kostnads- och/eller kvalitetssynpunkt. Teknik- och fastighetsförvaltningen anser att det vore en fördel för verksamheterna om man i det sammanhanget förtydligade det politiska motivet, utifrån en eller flera teser, och beskriver vad man förväntar sig att uppnå med utmaningen.

Under punkt 5 och 6 framhålls att kommunstyrelsen har ett särskilt samordningsansvar och ska tillhandahålla stöd till den utmanade nämnden. Förvaltningen stödjer det förslaget.

#### **Teknik- och fastighetsförvaltningens övriga synpunkter**

Teknik- och fastighetsförvaltningen instämmer i kommunledningens analys över resursfrågan. För att lyckas är det nödvändigt att resurser med rätt kompetens finns att tillgå, både vid kommunledningskontoret och vid facknämndernas förvaltningar. Den modell som Uppsala kommun använder sig utav med processledare verkar vara ett bra koncept. Processledaren i det här fallet skulle med fördel kunna vara organiserad vid kommunledningskontoret och ha ett nära samarbete med både upphandlingsenheten och berörd förvaltning.

Teknik- och fastighetsförvaltningen har under en tid arbetat för att införa en renodlad beställar-utförarorganisation. Målet är att organisationen införs fr.o.m. den 1 januari 2013. Förvaltningen är inne i ett skede där ledning och styrning, strukturer, arbetssätt, kompetens, roller m.m. anpassas till konceptet. Förändrings- och utvecklingsarbetet gör att förvaltningen kommer att vara rustad för att möta både konkurrensutsättning och utmanarrätt.

Hans Wennerholm  
teknik- och fastighetsdirektör

Carina Strandberg  
stabschef

Beslutet skickas till  
Kommunledningskontoret  
Carina Strandberg, teknik- och fastighetsförvaltningen  
Avdelningschefer, teknik- och fastighetsförvaltningen