



KARLSTADS KOMMUN

STADSBYGGNADSFÖRVALTNINGEN
MILJÖFÖRVALTNINGEN
TEKNIK- OCH FASTIGHETSFÖRVALTNINGEN
Tjänsteskrivelse 2012-12-19

Stadsbyggnadsnämnden
Miljönämnden
Teknik- och fastighetsnämnden

2013-01-23

Ärende **13**

Förslag till gemensam stab för teknik- och fastighetsförvaltningen, stadsbyggnadsförvaltningen och miljöförvaltningen

Dnr TFN-2012-472 Dpl 0)

Dnr SBN-2012-44 Dpl 0

Dnr MN-2012-510 Dpl 0

Förslag till beslut

1. Föreslå kommunstyrelsen godkänna förslaget om en gemensam stab för teknik- och fastighetsförvaltningen, stadsbyggnadsförvaltningen och miljöförvaltningen i enlighet med kommunledningskontorets tjänsteyttrande, kapitel 6 "Förslag till gemensam stab".
2. Föreslå kommunstyrelsen uppdra till berörda nämnder att starta arbetet med att organisera den gemensamma staben så snart det är möjligt efter att erforderliga beslut fattats.

Sammanfattning av ärendet

Kommunledningsutskottet gav den 10 maj 2012 kommunledningskontoret i uppdrag att samordna arbetet och tillsammans med berörda förvaltningar utreda om och i så fall hur en gemensam stabsfunktion kan skapas som tillgodoser behovet av stöd till miljöförvaltningen, stadsbyggnadsförvaltningen och teknik- och fastighetsförvaltningen. Parallellt med detta har kommunledningskontoret, också enligt uppdrag som kommunledningsutskottet gav i maj 2012, ansvarat för en organisationsöversyn för att förändra och förtydliga ansvar- och arbetsfördelning utifrån givna rekommendationer i Arne Svenssons rapport "Uppföljning av organisationsöversyn i Karlstads kommun", Slutrapport den 14 juni 2010. Den del av kommunledningsutskottets uppdrag från den 10 maj som behandlas i föreliggande ärende, gäller dock endast behovet av en gemensam stab.

Beslutsunderlag

Förvaltningarnas tjänsteskrivelse den 19 december 2012.

Kommunledningsutskottets protokoll den 4 december 2012, § 3

Kommunledningskontorets tjänsteskrivelse den 29 november 2012.

Kommunledningskontorets tjänsteyttrande den 29 november 2012.

Ärende

Kommunledningskontoret har i ett tjänsteyttrande behandlat behovet av en gemensam stab. Utifrån kommunledningskontorets tjänsteyttrande rekommenderar kommunledningsutskottet stadsbyggnadsnämnden, teknik- och fastighetsnämnden och miljönämnden att vid ordinarie nämndsammanträde i januari 2013 fatta beslut om att godkänna kommunledningskontorets förslag till en gemensam stab för de tre förvaltningarna i enlighet med vad som anförs i kommunledningskontorets tjänsteyttrande kapitel 6 "Förslag till gemensam stab".

I kapitel 6 föreslår kommunledningskontoret att:

"En gemensam stab bildas av teknik och fastighetsförvaltningens befintliga stab och huvuddelen av miljö- respektive stadsbyggnadsförvaltningens staber. Den gemensamma staben ska organisatoriskt ligga under teknik- och fastighetsnämnden och dess chef blir nuvarande chef vid teknik- och fastighetsförvaltningens stab.

- Ledning och styrning av den gemensamma stabsfunktionen sker via en styrgrupp bestående av de tre förvaltningsdirektörerna, och genom ett samverkansavtal och en gemensam verksamhetsplan. Chefen för den gemensamma staben ingår i respektive ledningsgrupp.
- Motsvarande en (1) tjänst finns organisatoriskt kvar vid miljö- respektive stadsbyggnadsförvaltningen som direktörens stöd. Förslag: Ett ledningsstöd som avlastar direktören i det dagliga arbetet samt har ett övergripande ansvar för samordning och utveckling av förvaltningen och för kontakterna med den gemensamma stabsfunktionen.
- Funktioner som exempelvis förvaltnings- och nämndsekreterare, receptionist kan finnas kvar på respektive förvaltning, rent fysiskt, men har sin organisatoriska tillhörighet i den gemensamma staben.
- I avvaktan på en gemensam lokallösning ligger fokus på den organisatoriska och inte den lokalmässiga samordningen. Även i en framtida lokallösning kommer troligen viss personal tillhörande den gemensamma staben att sitta vid sin 'huvudsakliga uppdragsgivare'".

Vad avser finansieringen av en gemensam stab finns inga nya eller "tillfälliga" resurser. En ny sådan funktion ska byggas med utgångspunkt i de resurser som i dag finns inom de tre förvaltningarnas staber.

Förvaltningarnas gemensamma bedömning

Ett resultat av den genomförda översynen av stabsresurserna, och det förslag som nu föreligger, är att berörd personal reser frågor kring hur det framtida arbetet konkret ska organiseras. För att undvika att denna tid av ”osäkerhet” blir längre än nödvändigt är det angeläget att den nya organisationen träder i kraft så snart det är möjligt efter att erforderliga beslut har fattats. Så fort dessa beslut är på plats bör därför stabschefen vid teknik- och fastighetsförvaltningen få i uppdrag att starta arbetet med att organisatoriskt och kulturellt foga samman de tre befintliga staberna till en gemensam stab.

I kommunledningskontorets tjänsteyttrande föreslås att motsvarande en tjänst organisatoriskt skall finnas kvar vid respektive förvaltning som ett ledningsstöd för respektive direktör. Förvaltningarna föreslår att en sådan tjänst kan finnas, men att det är upp till varje förvaltning att avgöra behovet.

Klas Jansson
stadsbyggnadsdirektör

Helena Berg
miljödirektör

Hans Wennerholm
teknik- och fastighetsdirektör

Beslutet skickas till
Kommunstyrelsen
Stadsbyggnadsförvaltningen
Miljöförvaltningen
Teknik- och fastighetsförvaltningen